

### SÄÄTIÖN TOIMINNAN TARKOITUS JA PERUSTEHTÄVÄ

Hoitotyön tutkimussäätiön (jatkossa myös Hotus) tarkoituksena on tukea hoitotieteellistä tutkimusta käytännön hoitotyön kehittämiseksi, tutkimustulosten soveltamiseksi ja väestön terveyden edistämiseksi. Perustehtävänä on näyttöön perustuvan hoitotyön kehittäminen ja vakiinnuttaminen terveydenhuollossa käytettävien menetelmien vaikuttavuuden lisäämiseksi ja väestön terveyden edistämiseksi. Perustehtävänsä toteuttamiseksi Hotus tekee yhteistyötä kansallisen terveystieteiden ja koulutusjärjestelmän sekä kansallisten ja kansainvälisten tutkimustahojen kanssa. Hotuksen toiminnassa painottuvat tutkimustiedon tiivistäminen sekä tutkimustiedon käyttöönottoa ja vakiinnuttamista tukevien rakenteiden ja prosessien kehittäminen. Tutkimustiedon käyttöönotto on ensisijaisesti palvelu- ja koulutusjärjestelmien oma tehtävä. Hotuksen yhteydessä toimivat kansainväliset yhteistyökeskukset tukevat myös Hotuksen perustehtävää näyttöön perustuvan toiminnan edistämässä kansallisesti.

### Vuoden 2018 keskeisimmät onnistumiset

- + Valtion talousarvioon vuodelle 2018 hyväksyttiin Hotuksen rahoitus (400 000 euroa). Samalla avustuksen valvonta siirtyi STM:stä Terveyden ja hyvinvoinnin laitokselle. Edelliseltä vuodelta siirtynyt avustus (50 000 €) maksettiin 4/2018.
- + Valtion talousarvioon hyväksyttiin Hotuksen rahoitus myös vuodelle 2019 (400 000 euroa).
- + Hotuksen kansallinen asema ja tunnettuus näyttöön perustuvan terveydenhuollon edistäjänä vahvistui edelleen. Kävijämäärät Hotuksen kotisivuilla ja Twitterin seuraajien määrä (1 500 seuraajaa) on kasvanut edellisestä vuodesta (1 186 seuraajaa). Samoin suositusaiheiden ehdotusten määrä on kasvussa. Hotus on jatkossa mukana FinCCHTA-palvelussa, joka on aihe-ehdotuksia kokoava palvelu suosituksia laativille eri tahoille.
- + Muistiliiton kanssa yhteistyössä käynnistyi 3-vuotinen Muistava-hanke (aik. Puheeksi ottamisen työkalu -hanke) STEA:n myöntämän rahoituksen turvin (71 000 € vuodelle 2018). STEA esitti rahoitusta (71 000 €) myös hankkeen toiselle vuodelle 2019 (rahoitus myönnettiin 1/2019).
- + Hotus julkaisi yhteistyössä Sairaanhoidajaliiton kanssa raportin ”Toteutuuko näyttöön perustuva toiminta Suomessa”. Raportin tuloksista kerrottiin lukuisissa tapahtumissa eri puolilla Suomea. Vastaava kysely tullaan jatkossa toteuttamaan noin kolmen vuoden välein. Kyselyssä käytetyn mittarin jatkokehittäminen käynnistyi yhteistyössä Turun yliopiston Hoitotieteen laitoksen kanssa.
- + Hotus on ollut kehittämässä Oulun yliopiston Hoitotieteen ja terveyshallintotieteen tutkimusyksikön ja Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kanssa näyttöön perustuvan toiminnan osaamista mittavia mittareita hoitotyön opettajille, opiskelijoille ja esimiehille.
- + Hotus julkaisi Sairaanhoidajapäivillä 2017 kerättyyn aineistoon perustuvan raportin ”Hoitotyössä käytetyt tiedonlähteet vaativissa päätöksentekotilanteissa”.
- + Hoitosuosituksia valmistui yhteensä kahdeksan ja yksi hoitosuositus päivitettiin.
- + Hotus vakiinnutti vuosittain toistuvan suositusryhmien koulutus- ja vertaistukitapahtuman (3 pvä/vuosi). Hoitosuosituksia laativat työryhmät kokivat koulutuksista olevan apua suositusten laadinnassa.
- + Näyttövinkkejä laadittiin yhteensä 11. Yhteistyö Näyttövinkkien laadinnassa jatkui Oulun yliopiston kanssa.
- + ’Näyttöön perustuva toiminta: tarpeesta tuloksiin’ -kirja julkaistiin, kirjaa on hyödynnetty mm. sairaanhoidajien koulutuksessa.
- + Hotus laati Muistiliiton toimeksiannosta kaksi järjestelmällisten katsausten katsausta. Näistä toinen eli ’Lääkkeettömien menetelmien vaikutukset muistisairaana haasteelliseksi koettuun käyttäytymiseen’ -katsaus sai runsaasti mediahuomiota sekä lehdistössä että TV:ssä. Toinen katsausten katsauksen aiheena oli: ’Lääkkeettömien menetelmien vaikutukset muistisairautta sairastavan päivittäisistä toiminnoista selviytymiseen’.
- + Hotus järjesti yhteistyössä Farmasialiiton, Lääkäriliiton, Talentian, Potilasturvallisuusyhdistyksen, Potilasvakuutuskeskuksen, Sairaanhoidajaliiton ja Fiocan kanssa kansalliset Potilas- ja asiakasturvallisuuspäivät 11.-12.10.2018.
- + Hotuksen tutkimusjohtajan ja THL:n tutkimuspäällikkö Tuovi Hakulisen laatima järjestelmällinen katsaus hyväksyttiin julkaistavaksi JBISIR-julkaisussa. Tämä tuki Suomen JBI yhteistyökeskuksen tavoitteiden

mukaista toimintaa.

- + Hotuksen henkilöstö osallistui luennoitsijoina vuoden 2018 Sairaanhoitajapäiville sekä järjestämällä oman esittelypisteensä.
- + Yhteistyö Oulun yliopiston Hoitotieteen ja terveyshallintotieteen tutkimusyksikön ja Turun yliopiston Hoitotieteen laitosten kanssa opiskelijoiden harjoitteluun ja opinnäytetöiden laadintaan liittyen.
- + Uusien kotisivujen laatiminen eteni suunnitellusti. Niiden julkistaminen siirtyi alkuvuoteen 2019.

Vuosi 2018 oli Hotuksen kolmastoista kokonainen toimintavuosi. Toiminnan painopisteenä oli edellisten vuosien tavoin näyttöön perustuvan toiminnan edistäminen ja säätiön taloudellisten toimintaedellytysten varmistaminen. Lisäksi tavoitteena oli Hotuksen perustehtävää tukevan yhteistyöverkoston vahvistaminen sekä edellytysten luominen kansallisen ja kansainvälisen näyttöön perustuvan toiminnan kehityksen seuraamiselle. Näyttöön perustuvan toiminnan edistäminen oli myös Hotuksen yhteydessä toimivien kahden kansainvälisen yhteistyökeskuksen, Suomen JBI yhteistyökeskus ja WHO:n Hoitotyön yhteistyökeskus, toiminnan tavoitteena.

Hotus on noudattanut toiminnassaan tutkimuseettisiä periaatteita sekä säätiön strategiassa vuosille 2018–2021 vahvistettuja arvoja: terveys ja hyvinvointi, oikeudenmukaisuus, totuudellisuus, luottamus ja asiantuntijuus.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT VUONNA 2018

Kansalliset hoitotyön suositukset, näyttöön perustuvat julkaisut

Vuonna 2019 valmistui seitsemän uutta hoitosuosituksia: 1) Äkillisesti kuolleen henkilön läheisten tukeminen sekä Keuhkohtaumatauti sairastavan omahoidon ohjaukseen laaditut 2) Savuttomuus keuhkohtaumataudin hoidossa, 3) Keuhkohtaumatauti sairastavan oireet ja psyykinen hyvinvointi, 4) Lääkehoidon toteutus keuhkohtaumatauti sairastavan hoidossa, 5) Keuhkohtaumatauti sairastavan liikunta, 6) Keuhkohtaumatauti sairastavan ravitsemus, 7) Keuhkohtaumataudin pahenemisvaiheen ehkäisy ja 8) Keuhkohtaumatauti sairastavan läheisen tiedon ja tuen tarpeet.

Valmistelussa olevia hoitosuosituksia jatkettiin suositustyöryhmien tarkistamien aikataulujen ja suunnitelmien mukaisesti. Yhden suosituksen päivitys valmistui: Omahoidon ohjauksen sisällöt sydämen vajaatoimintapotilaan hoitotyössä. Suositusten aihe-ehdotuksia tuli 12, joista neljä suositusaihetta hyväksyttiin aloitettavaksi (osa käynnistyy vuoden 2019 aikana), kuusi ehdotusta siirtyi vuodelle 2019 jatkoselvitykseen ja kaksi ehdotusta hylättiin.

Vuoden aikana toteutettiin päivän mittaiset koulutukset suositustyöryhmille: 1) hoitosuosituksen laadintaan liittyvät yleiset ohjeet, 2) näytönastekatsausten ja suosituslausekkeiden laadinta sekä 3) hoitosuosituksen raportointi. Koulutusten tarkoituksena on tukea suositustyöryhmien toimintaa ja siten nopeuttaa suositusten valmistumista. Myös suositusten laadintaa ohjeistavan käsikirjan uudistaminen eteni niin, että se julkaistaan alkuvuodesta 2019.

Hyvälaatuisiin katsauksiin tai hoitosuosituksiin perustuvia Näyttövinkkejä julkaistiin yksitoista: 1) Asiakkaan ja hoitajan väliseen fyysiseen kanssakäymiseen liittyviä turvallisuusriskejä kotihoidon ympäristössä, 2) Huonossa hoitotasapainossa olevien tyyppin 2 diabetesta sairastavien omahoidon ohjaus, 3) Sydämen vajaatoimintaa sairastavien kokemuksia uupumuksesta ja uupumuksen hallintakeinoista, 4) Hoitohenkilökunnan tuki syöpäpotilaalle palliativisen hoidon aikana, 5) Näyttöön perustuvan hoitotyön osaamisen edistäminen koulutuksen avulla, 6) Ravinnon ja liikunnan merkitys raskausajan liialliseen painonnousuun, 7) Äidin perinataalivaiheen mielenterveysongelmien tunnistaminen ja hoitaminen, 8)

Terveysalan kansainvälisten opiskelijoiden kokemuksia ohjatuista harjoitteluista, 9) Geriatrisen arvioinnin merkitys päivystyspoliklinikalla, 10) Liikuntainterventiot syöpää sairastavien lasten ja nuorten hoidossa sekä 11) Rajatun lääkkeenmääräämisen toteutumista edistävät ja estävät tekijät.

#### Näyttöön perustuvan toiminnan levittämistä ja käyttöönottoa tukevat hankkeet

Hotus osallistui näytön (hoitosuositukset, Näyttövinkit) ja näyttöön perustuvien toimintamallien (kuten YHKÄ-malli, hankkeissa kehitetyt toimintamallit) sekä näyttöön perustuvan toiminnan levittämiseen yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Turun yliopiston hallinnoimassa ja Satakunnan sairaanhoitopiirissä toteutetussa Painehaavojen ehkäisy -hanke päättyi vuoden 2018 aikana. Muistava-hanke käynnistyi yhteistyössä Muistiliiton kanssa. Hankkeessa kehitetään sekä muistisairaana ja hänen läheistensä sekä ammattilaisten tueksi työkalut, joiden avulla tarkoituksena on arvioida muistisairaana sopivan asuinpaikan valinnassa sekä tukea muistisairaana kotoa muuton ja muuton tarpeen oikea-aikaista puheeksi ottamista.

#### Näyttöön perustuvaa toimintaa tukeva koulutus ja artikkelit

Hotuksen järjestämät koulutukset kohdentuivat näyttöön perustuvan toiminnan edistämiseen. Koulutukset järjestettiin pääsääntöisesti tilaajaorganisaation tiloissa eri puolilla Suomea.

Hotuksen työntekijät esittelivät Hotuksen ja kansainvälisten yhteistyökeskuksen toimintaa sekä luennoivat näyttöön perustuvasta toiminnasta erilaisissa koulutustilaisuuksissa, seminaareissa ja konferensseissa. Näyttöön perustuvaa toimintaa kuvaavia artikkeleita, joissa Hotuksen työntekijöitä oli kirjoittajina, ilmestyi kuusi. 'Näyttöön perustuva toiminta: tarpeesta tuloksiin' -kirja julkaistiin tammikuussa 2018.

#### Kansalliset yhteistyöverkostot

Hotus oli mukana näyttöön perustuvaa toimintaa tukevissa ja edistävissä kansallisissa yhteistyöverkostoissa. Lisäksi Hotus itse koordinoi ja isännöi yhteistyöverkostoja, mm. Suomen JBI yhteistyökeskuksen isäntäorganisaationa.

#### Suomen JBI yhteistyökeskus

Verkostoperiaatteella toimivan Suomen JBI yhteistyökeskuksen (The Finnish Centre for Evidence-Based Health Care: A Joanna Briggs Institute Centre of Excellence) yhteistoimintaosapuolia ovat Hoitotyön tutkimussäätiö, Itä-Suomen yliopiston Sosiaali- ja terveysjohtamisen laitos, Kuopion yliopistollinen sairaala, Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun terveysalan yksiköt sekä Terveyden ja hyvinvoinnin laitos. Keskuksen yhteistyökumppaneita ovat: Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri, Pirkanmaan sairaanhoitopiiri, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri, Satakunnan sairaanhoitopiiri ja Oulun yliopisto Hoitotieteen ja terveyshallintotieteen tutkimusyksikkö.

Suomen JBI yhteistyökeskus (jatkossa JBI-keskus) jatkoi toimintaansa sille asetettujen tavoitteiden suuntaisesti järjestelmällisten katsausten laadinnasta vastaavana keskuksena. JBI-keskuksen toiminnasta on laadittu oma toimintakertomuksensa vuodelta 2018, johon on kirjattu JBI-keskuksen toimintaa tarkemmin. JBI-keskuksen toimintaa tehtiin vuoden aikana tunnetuksi useissa koulutustilaisuuksissa, artikkeleissa ja yhteistyöverkostoissa.

JBI-keskuksen johtaja osallistui JBI:n yhteistyökeskusten globaaliin kokoukseen ja konferenssiin 1-4.5.2018 Antwerpenissä, Belgiassa. Konferenssissa oli myös muita osallistujia Suomessa. Euroopan alueen

yhteistyökeskusten kokous ja symposium pidettiin Brnossa, Tšekissä 12–14.12.2018. Kokoukseen osallistui keskuksen johtaja, jolla oli myös esitys symposiumissa. Symposiumissa oli myös muita osallistujia Suomesta. Vuoden aikana keskuksen johtaja osallistui myös keskusten johtajien puhelinkokouksiin.

### Maailman terveysjärjestön hoitotyön yhteistyökeskus

Maailman terveysjärjestön Hoitotyön yhteistyökeskus toimii ensisijaisesti Euroopan aluetoimiston (WHO/EURO) alaisena, mutta sen lisäksi keskus kuuluu WHO:n hoitotyön ja kättilötyön yhteistyökeskusten maailmanlaajuisen verkostoon. WHO:n hoitotyön yhteistyökeskuksen johtajana toimii tutkimusjohtaja Arja Holopainen. Myös WHO:n maailmanlaajuisen verkoston (Global Network of Nursing & Midwifery Development) yhteistyöstä on vastannut Hotuksen tutkimusjohtaja. Ateenassa 3-4.10.2019 pidettyyn WHO yhteistyökeskusten kokoukseen osallistui Hotukselta tutkija Heidi Parisod.

### Tutkimussäätiön tunnettuus

Hoitotyön tutkimussäätiön tunnettuutta on lisännyt Hotuksen aktiivinen toiminta kansallisissa yhteistyöverkostoissa sekä toiminta sosiaalisessa mediassa ja kotisivujen päivittäminen käyttäjien palautteen perusteella. Hotuksen kansainvälinen toiminta on edistänyt Hotuksen tunnettuutta myös kansallisena toimijana ja vaikuttajana.

### Hallinto ja talous

Hoitotyön tutkimussäätiön ylintä päätösvaltaa käyttää sen hallitus ja operatiivisesta johtamisesta vastaa tutkimusjohtaja. Säätiön toimipiste sijaitsee Sairaanhoidajaliiton toimitiloissa, osoitteessa Asemamiehenkatu 2, Helsinki.

### Hallitus, työvaliokunta ja henkilöstö

Hotuksen hallitukseen kuuluivat: professori Helvi Kyngäs (hallituksen puheenjohtaja), Sairaanhoidajaliiton puheenjohtaja Nina Hahtela (hallituksen varapuheenjohtaja), yliopettaja Asta Heikkilä, hallintoylihoitaja Tiina Surakka, kansanedustaja Jaana Laitinen-Pesola, johtaja Taru Koivisto ja professori Riitta Suhonen. Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana kahdeksan kertaa. Hallituksen jäsenille maksettiin kokouspalkkiota 100 €/kokous. Yhteensä palkkioita maksettiin 4 700 euroa. Hallituksen työvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtaja Helvi Kyngäs, varapuheenjohtaja Nina Hahtela, tutkimusjohtaja Arja Holopainen ja hallintoassistentti Elina Lagus. Työvaliokunta valmisteli hallituksen kokoukset ja päätti muista hallituksen sille koordinoimista tehtävistä.

Hotuksen henkilöstö: tutkimusjohtajana toimi TtT Arja Holopainen. Tutkijoita olivat TtT-opiskelija Hannele Siltanen, TtT-opiskelija Annukka Tuomikoski (2/2018 alkaen), TtT-opiskelija Sonja Tuomisto (1/2018 alkaen) ja TtT Heidi Parisod (2/2018 alkaen osa-aikaisena ja 4/2018 alkaen kokoaikaisena), TtT-opiskelija Kristiina Heikkilä (12/2018 alkaen, jatkaa Sonja Tuomiston sijaisena 6/2019 saakka). Osa-aikaisena (80 % kokonaistyöajasta) hallintoassistenttina toimi Elina Lagus. Henkilökunnan palkkoihin ja henkilösivukuluihin käytettiin yhteensä 408 160 euroa (vuonna 2017: 297 053 euroa – henkilöstöä oli osan vuodesta kolme vähemmän).

### Neuvottelukunta

Neuvottelukunnan tarkoituksena on tukea sekä Hotuksen että Suomen JBI yhteistyökeskuksen toimintaa edistämällä käytäntöjen kehittämistä näyttöön perustuvaksi sekä levittämällä tietoisuutta järjestelmällisten katsausten ja suositusten hyödyntämisestä. Neuvottelukunnan puheenjohtajana toimi

hallintoylihoitaja Pirjo Kejonen (Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri) ja sihteerinä hallintoassistentti Elina Lagus. Vuonna 2018 pidettiin yksi kokous.

### Suomen JBI yhteistyökeskuksen johtokunta ja johtajisto

Johtokuntaan kuuluivat Suomen JBI yhteistyökeskuksen yhteistoimintaosapuolten edustajat: 1) Hoitotyön tutkimussäätiöstä Asta Heikkilä (johtokunnan pj) sekä varapuheenjohtaja Nina Hahtela, 2) Itä-Suomen yliopistosta Sosiaali- ja terveysjohtamisen laitoksen johtaja Johanna Lammintakanen (vara professori Kaija Saranto), 3) Kuopion yliopistollisesta sairaalasta ylihoitaja/professori Hannele Turunen, 4) Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulusta yliopettaja Paula Mäkeläinen ja 5) Terveyden ja hyvinvoinnin laitokselta tutkimuspäällikkö Tuovi Hakulinen. Läsnäolo-oikeus: JBI-keskuksen johtaja ja varajohtajat sekä johtokunnan sihteerinä Hotuksen hallintoassistentti.

JBI-keskuksen johtajana toimi Hotuksen tutkimusjohtaja Arja Holopainen, varajohtajina toimivat professori Kaija Saranto (Itä-Suomen yliopiston Sosiaali- ja terveysjohtamisen laitos) ja tutkimuspäällikkö Tuovi Hakulinen. Heidän lisäksi JBI-keskuksen johtajistoon kuuluivat Hotuksen tutkijat ja johtajiston sihteerinä hallintoassistentti Elina Lagus.

### Talouden kehitys

Tilikauden tulos oli 5 224 euroa ylijäämäinen (vuonna 2017: 66 057 euroa alijäämäinen). Taseen loppusumma oli 605 657 euroa (vuonna 2017: 622 982 euroa), josta oman pääoman osuus oli 508 775 euroa (vuonna 2017: 503 551 euroa). Hotuksen sijoitussalkku on ns. konsultatiivisella sopimuksella Taaleri Oyj:n hoidossa. Sijoituspääomasta jouduttiin tilikauden aikana realisoimaan 50 000 euroa Hotuksen toiminnan kuluja kattamaan, kun valtionavustuksen erien maksatus viivästyi suunnitellusta. Sijoitusomaisuuden myyntituottoja ja osinkoja kertyi yhteensä 73 580 euroa (noin 12 % sijoitetulle pääomalle). Osakemarkkinoilla nähty loppuvuoden kurssiromahdus oli pahin sitten vuosikymmenten takaisen finanssikriisin ja sen seurauksena myös Hotus kirjaa tuloslaskelmaan arvopaperisalkun realisoimatonta arvonalentumista 67 600 euroa.

### Toimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Hotuksen toimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät arvioitiin vuonna 2011. Hotuksen toiminnan kannalta keskeisimmiksi riskitekijöiksi todettiin 1) taloustilanne ja ulkopuolisen rahoituksen puuttuminen, 2) haavoittuva henkilöstörakenne ja 3) yhteistyökumppaneiden sitoutumisen asteen epävarmuus. Näihin riskitekijöihin on pyritty vaikuttamaan aktiivisesti useilla eri toimenpiteillä (mm. valtion avustuksen ja hankerahoituksen hakeminen) niiden todennäköisyyden laskemiseksi. Vaikka valtion talousarvioon vuodelle 2018 hyväksyttiin Hotuksen rahoitus (400 000 euroa), voidaan edelleen todennäköisempinä riskinä pitää Hotuksen taloustilannetta.

### Tulevaisuuden näkymät

Hotuksen ja sen yhteydessä toimivien kansainvälisten yhteistyökeskusten toiminnan tunnettuuden vahvistuminen on lisännyt myös sidosryhmien odotuksia Hotuksen ja yhteistyökeskusten toiminnalle. Näihin haasteisiin vastaaminen edellyttää Hotuksen taloudellisten edellytysten varmistamista pidemmällä aikavälillä. Vaikka Hotuksen taloudellista tilannetta kohensi vuodelle 2018 myönnetty valtionavustus (400 000 €), jäi toisen erän tulouttaminen Hotuksesta riippumattomista syistä syyskuulle 2018. Hotuksen toiminnan kannalta on tärkeää jatkaa toimenpiteitä, joiden tavoitteena vakiinnutetaan pysyvämpi

rahoitus valtion budjetista. Vuodelle 2019 tämä toteutuu, sillä talousarviossa on myönnetty näyttöön perustuvalla hoitotyölle 400 000 euroa momentilla 33.03.63 (eräät erityishankkeet).

#### Hotuksen lähipiiri

Hotuksen lähipiiriin kuuluvat Hotuksen perustaja ja säätiön hallituksen valitsija Suomen sairaanhoitajaliitto ry, Hotuksen hallitus ja tilintarkastajat. Lähipiiriin liittyviä tapahtumia ovat säätiöjohdon palkat ja muut etuudet. Hotus ei ole antanut lähipiiriin liittyviä avustuksia ja etuuksia tai rahalainoja, vastuita ja vastuusitoumuksia.

#### Lähipiiritaulukko

Lähipiiri	Palkat, palkkiot, luontoisedut sekä käyttöedut (euroa)	Sopimukset (euroa)	Myönnetyt apurahat ja palkinnot sekä muu tuki (euroa)	Annetut lainat ja vastuusitoumukset (euroa)
Säätiön hallituksen jäsenet ja asiamies	89.064,09	0,00	0,00	0,00
Säätiön tilintarkastaja	7.300,00	0,00	0,00	0,00
Säätiön perustaja	0,00	3.862,60	0,00	0,00